

ŠIAULIŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „EGLUTĖ“, 190529919

PATVIRTINTA
Šiaulių lopšelio-darželio „Eglutė“
direktorius 2019 m. sausio 3 d.
įsakymu Nr. V-3

2019 – 2021 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Šiaulių miesto savivaldybės taryba 2016 m. rugpjūčio 25 d. sprendimu Nr. T-325 patvirtino 2015-2024 metų Šiaulių miesto strateginį plėtros planą. Šio plano pagrindu parengtas Šiaulių miesto savivaldybės 2018-2020 metų strateginis veiklos planas, kurio tikslas - „Užtikrinti visuomenės poreikius tenkinančių švietimo, kultūros, sporto, sveikatos ir socialinių paslaugų kokybę ir įvairovę“. Įgyvendinant Šiaulių miesto savivaldybės 2018-2020 metų strateginio veiklos plano minėtą tikslą, parengtas Šiaulių lopšelio-darželio „Eglutė“ 2019 – 2021 metų strateginis veiklos planas.

Šiaulių lopšelis-darželis „Eglutė“ yra Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga, viešasis juridinis asmuo. Savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo, biudžetinių įstaigų ir kitais įstatymais, Civiliniu kodeksu, Darbo kodeksu, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, Valstybine švietimo strategija 2013-2022 m., Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo ir mokslo ministerijos teisės aktais, Šiaulių miesto savivaldybės tarybos priimamais sprendimais, kitais švietimui aktualiais dokumentais bei lopšelio-darželio „Eglutė“ nuostatais.

Lopšelio-darželio buhalterinė apskaita tvarkoma vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais, Buhalterinės apskaitos įstatymu, Biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos organizavimo taisyklėmis, Biudžetinių įstaigų įstatymu, Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu ir kitais teisės aktais bei lopšelio-darželio „Eglutė“ buhalterinės apskaitos politika.

Lopšelyje-darželyje veikia 12 ikimokyklinio ugdymo grupių. Nuo 2017 m. rugsėjo 1 d. nebeturime PUG. Jas vaikai lanko Gytarių mikrorajono mokyklose. Ikimokyklinio ugdymo grupės lanko 222 vaikai. Ikimokyklinio ugdymo grupių skaičius nustatomas Šiaulių miesto švietimo skyriaus vedėjo įsakymu, priešmokyklinio ugdymo grupių skaičius nustatomas Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimu.

Lopšelyje-darželyje patvirtinti 48,10 darbuotojų etatai: 25 pedagoginio personalo ir 23,10 aptarnaujančio personalo. Visi pedagogai yra atestuoti: 10 turi mokytojo, 11 vyresniojo mokytojo, 3 metodininko, 1 eksperto kategorijas. Pedagogų ir kitų lopšelio-darželio darbuotojų profesinio tobulėjimo siekiama nuosekliai įgyvendinant kvalifikacijos tobulinimo planus.

Lopšelis-darželis savo veiklą planuoja rengdamas trejų metų strateginį veiklos planą ir metinį veiklos planą. Ugdomoji veikla ikimokyklinio ugdymo grupėse planuojama vadovaujantis nuo 2007 m. rugsėjo 1 d. parengta ikimokyklinio ugdymo programa „Vaivorykštės keliu“. Siekiant kokybiško ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymosi, vaikų pasiekimai vertinami pagal Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašą, kuris padeda geriau pažinti ugdomus vaikus. Lopšelyje-darželyje susitarta dėl ugdymo(si) kokybės. Vadovaujantis Šiaulių miesto vaiko asmenybės ūgties koncepcija, siekiama ugdyti pasitikintį savimi, bendraujantį, mokantį įveikti nesėkmes, smalsų, kuriantį bendruomenės narį.

Išplėtotas IT naudojimas ugdymo proceso organizavimui. Ugdymo procese naudojama interaktyvi lenta, 13 planšečių. Ugdytinių veikloje trys grupės ugdymui naudoja multimediją. Kompiuterizuotos visos pedagogų ir specialistų darbo vietos, veikia bevielis internetas. Įdiegtas ir naudojamas elektroninis dienynas „Mūsų darželis“.

Siekdamas efektyviau pritaikyti ugdymo turinį vaikų poreikiams ir gebėjimams lopšelis-darželis bendradarbiauja su Šiaulių Pedagogine psichologine tarnyba, Šiaulių miesto ikimokyklinio ugdymo įstaigomis: lopšeliu-darželiu „Žirniukas“ ir „Ažuoliukas“, Gytarių ir „Sandoros“ progimnazijomis, Šiaulių kultūros centru, Šiaulių miesto savivaldybės viešosios bibliotekos „Saulės“ filialu, Šiaulių „Aušros“ muziejumi, Šiaulių Sauliaus Sondeckio menų gimnazija, Visuomenės sveikatos centru, sveikatos biuru.

Lopšelio-darželio veikla finansuojama iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto lėšų pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. Papildomos lėšos gaunamos iš rėmėjų ir 2% gyventojų pajamų mokesčio. Lopšelyje-darželyje atnaujintos ugdymo(si) priemonės, indai, minkštas inventoriųs, 7 grupėms nupirkti baldai. Kitais metais planuojama atlikti vieno koridoriaus ir virtuvės patalpų remontą, apšiltinti pastato sienas. 2018 m. įgyvendinti lopšelio-darželio modernizavimo ir renovavimo investiciniai projektai žymiai pagerino materialinę bazę. Pakeisti virtuvės įrengimai, ventiliacija, durys, atliktas holo, poilsio kambario remontas.

Siekdamas tęsti ugdymo(si) aplinkos modernizavimą ir atsižvelgdamas į priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijas. Lopšelis-darželis 2019-iems metams yra parengęs ir pateikęs šiuos investicinius projektus: „Išorinių sienų, cokolio apšiltinimas ir nuogrindų sutvarkymas“, „Salės remontas“, „Pėsčiųjų tako trinkelė pakeitimas“, „Elektros instaliacijos atnaujinimas“, „Santehnikos vamzdinių ir mazgų pakeitimas“.

Didelis dėmesys skiriamas veiklos įsivertinimui ir racionaliam tiek intelektualinių, tiek materialinių resursų naudojimui. Lopšelyje-darželyje sukurta pedagoginės ir ūkinės veiklos priežiūros sistema, veiklos kokybės įsivertinimą atlieka įsivertinimo darbo grupė. Atlikę 2018 metų tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimą, analizuodami dabartį bei žinodami ko norime, lopšelio-darželio „Eglutė“ strateginio plano stebėsenos darbo grupė atliko SSGG analizę, įvardijo lopšelio-darželio veiklos stipriąsias ir silpnąsias puses, kurios rodo lopšelio-darželio tobulinimo kryptį:

Stiprybės:

- Atnaujintas ugdymo turinys.
- Integruojami įvairūs projektai į ugdymo turinį.
- Vykdoma pedagogų patirties sklaida mieste, apskrityje, respublikoje.
- Tikslingas bendradarbiavimas su šeima.
- Renovuotas lopšelio-darželio stogas.
- Atnaujinta lauko edukacinė aplinka.

Silpnybės:

- Per mažai skiriamas dėmesys vaiko pasiekimų tobulintinioms sritims.
- Trūksta patalpų ugdomajai ir metodinei veiklai plėtoti.
- Neteikiama psichologinė pagalba vaikams, pedagogams.
- Susidėvėjęs vamzdynas, santehniniai įrengimai ir elektros instaliacija, duobėta, nelygi teritorijos ir įvažiavimo kelio danga.

Galimybės:

- Pagerinti ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimus.
- Rekonstruoti buvusias pagalbines patalpas.
- Įsteigti psichologo etatą.
- Parengti ir įgyvendinti vamzdyno, santehinių įrengimų, elektros instaliacijos, kelio dangos investicijų projektus.

Grėsmės:

- Neužtikrinta ikimokyklinio, priešmokyklinio ir pradinio ugdymo dėmė.
- Nepakankamas finansavimas remonto darbams atlikti.
- Ekonominis nestabilumas mažina darbuotojų psichologinį saugumą.
- Papildomų lėšų remonto darbams atlikti, panaudojimas.

Lopšelio-darželio „Eglutė“ strateginis planas parengtas siekiant efektyviai organizuoti įstaigos veiklą, kryptingai siekti numatytų tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimo.

Šis planas dera su 2015-2024 metų Šiaulių miesto strateginiu plėtros planu, su Šiaulių miesto savivaldybės 2018-2020 metų strateginio veiklos plano 2019 metų švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programos (08) aprašymu. Lopšelio-darželio „Eglutė“ 2019 – 2021 metų strateginį veiklos planą rengė lopšelio-darželio „Eglutė“ direktoriaus 2017 m. spalio 9 d. įsakymu Nr. V-48 sudaryta darbo grupė. Lopšelio-darželio „Eglutė“ 2019 – 2021 metų strateginiam veiklos planui pritarė lopšelio-darželio taryba 2018 m. gruodžio 13 d. posėdyje.

II SKYRIUS

TIKSLAS (01) IKIMOKYKLINIO UGDYMO POREIKIŲ TENKINIMAS

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018 metų	2019 metų	2020 metų	2021 metų
1. Ikimokyklinės ugdymo programos įgyvendinimas, gerinant vaikų pasiekimus. Grupių skaičius.	12	12	12	12
2. Integruojamų į ugdymo turinį programų/projektų skaičius.	11	9	10	10
3. Patobulintas ugdytinių pasiekimų ir pažangos vertinimas. Pasiekimų suvestinės analizė. Grupių skaičius.	12	12	12	12
4. Plėtojamos neformaliojo švietimo paslaugos. Būrelių skaičius.	7	8	9	9

III SKYRIUS

01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Siekiant kokybiško ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymosi, taikoma atnaujinta (2016 m.) ikimokyklinio ugdymo programa „Vaivorykštės keliu“. Programa atliepia regiono, įstaigos savitumą, vaikų, pedagogų ir tėvų poreikius, dera su priešmokyklinio ugdymo bendrąja programa. Norint pasiekti kokybiško ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymosi, vertinami vaikų pasiekimai pagal ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašą, kuris padeda geriau pažinti vaikus, išsiaiškinti jų patirtį, atpažinti gebėjimus, poreikius, polinkius, jų interesus. Sėkmingas ikimokyklinio ugdymo programos įgyvendinimas laiduoja kokybišką paslaugų tiekimą, garantuoja vaikų socialinį ir psichologinį saugumą.

Siekiant numatyti tikslų įgyvendinimo, būtinas lopšelio-darželio aprūpinimas edukacinėmis moderniomis, šiuolaikiškomis ugdymo priemonėmis.

Ikimokyklinio ugdymosi poreikio tenkinimas bus pasiektas įgyvendinant šiuos uždavinius:

01. 01. Uždavinys. Gerinti ikimokyklinio ugdymo įstaigą lankančių vaikų pasiekimus skaičiavimo ir matematikos, rašytinės, problemų sprendimo, meninės raiškos ir sakytinės kalbos ugdymo srityse.

01.01.01. Priemonė. Kokybiško ikimokyklinio ugdymo turinio įgyvendinimas pagal iškeltas prioritetines vaikų pasiekimų sritis.

01.01.02. Priemonė. Aplinkos ir priemonių pritaikymas, siekiant gerinti vaikų ugdymosi pasiekimus pagal problemines sritis.

01.01.03. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas prioritetinėse ugdymo srityse.

01. 02. Uždavinys. Vaikams, kuriems nustatyti specialieji ugdymosi poreikiai savalaikiai teikti logopedo, socialinio pedagogo ar kito specialisto pagalbą.

01.02.01. Priemonė. Vaikų specialiųjų ugdymosi poreikių stebėjimas ir vertinimas.

01.02.02. Priemonė. Kokybiškas specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų ugdymas pagal parengtas programas ar pagalbos vaikui planus.

01. 03. Uždavinys. Užtikrinti neformaliojo švietimo paslaugų įvairovę.

01.03.01. Priemonė. Etnokultūros veiklos pasiūlos didinimas ugdymo veiklose, įtraukiant vis didesnę ugdytinių skaičių.

01.03.02. Priemonė. Neformaliojo vaikų švietimo programų pasiūlos plėtimas.

IV SKYRIUS TIKSLAS (kodas 02)

MATERIALINĖS IR TECHNINĖS BAZĖS STIPRINIMAS

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018 metų faktas	2019 metų	2020 metų	2021 metų
1. Įgyvendinamų investicinių projektų skaičius.	1	5	2	2
2. Atnaujintų vidaus patalpų skaičius.	2	2	6	6
3. Įrengtų lauko erdvių, teritorijos asfalto dangos ir pėsčiųjų tako atnaujinimas, %.	0	50	30	20

V SKYRIUS 02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Siekiant stiprinti lopšelio-darželio „Eglutė“ materialinę techninę bazę būtina gerinti įstaigos higienines sąlygas, edukacinę aplinką aprūpinti modernia ugdymo įranga, bei modernizuoti darbo vietas.

Pagerėjus lopšelio-darželio ugdymosi aplinkai bus sudaromos saugesnės ir sveikesnės ugdymo ir ugdymosi, bei darbuotojų darbo sąlygos, kurios pagerins švietimo prieinamumą.

2017 m. atliktas pastato stogo šiltinimas padėjo pagerinti grupių temperatūrinį režimą. 2018 m. miesto savivaldybei buvo teiktas pastato sienų šiltinimo, elektros instaliacijos, santechnikos vamzdynų ir mazgų investiciniai projektai.

2018 m. atnaujinti virtuvės įrengimai bei ventiliacija leidžia kokybiškiau gaminti ugdytiniams maistą.

Siekiant saugaus įstaigos funkcionavimo bei vadovaujantis higienos normomis ir kitais teisės aktais, kuriama saugi, sveika, higienos normas atitinkanti ugdymosi ir darbo aplinka.

02. 01. Uždavinys. Užtikrinti lopšelio-darželio funkcionavimą.

02.01.01. Priemonė. Inžinerinių tinklų remontas ir avarijų šalinimas.

02.01.02. Priemonė. Virtuvės patalpų grindų, sienų, lubų ir lauko durų atnaujinimas.

02.01.03. Priemonė. Virtuvės ventiliacijos, inventoriaus, durų pakeitimas.

02. 02. Uždavinys. Gerinti lopšelio-darželio higienines sąlygas.

02.02.01. Priemonė. Viso darželio santechnikos vamzdynų renovacija bei apdailos darbai.

02.02.02. Priemonė. Elektros instaliacijos atnaujinimas.

02.02.03. Priemonė. Pastato renovacija – išorinių sienų, cokolio apšiltinimas ir nuogrindų sutvarkymas.

02.02.04. Priemonė. Laidinės ir koridoriaus remontas.

02.02.05. Priemonė. Salės patalpų remontas.

02.02.06. Priemonė. Teritorijos dangų atnaujinimas, pėsčiųjų tako trinkelėlių, įvažiavimo asfalto dangos pakeitimas.

02. 03. Uždavinys. Modernizuoti ir atnaujinti lopšelio-darželio ugdymo bazę.

- 02. 03. 01. Priemonė. Vaikų žaidimų aikštelių modernizavimas (lauko įrengimų įsigijimas).
- 02. 03. 02. Priemonė. Žaislų, žaidimų, ugdymo priemonių, įrangos modernizavimas.
- 02. 03. 03. Priemonė. Grupių baldų atnaujinimas.

Veiklos plano priedai

- 1. Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai.
- 2. 2019-2021 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

SUDERINTA
Šiaulių lopšelio-darželio „Eglutė“
tarybos pirmininkė

Simona Sidorenko -Tekužė
2018-12-13

SUDERINTA
Šiaulių miesto savivaldybės administracijos
Švietimo, kultūros ir sporto departamento
Švietimo skyriaus vedėja

Edita Minkuvienė